



المملكة العربية السعودية

مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء

جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية

مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

برقم (455)



الخطة الاستراتيجية جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية

رئيس مجلس الإدارة

عبدالكريم بن صالح الموسى



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس: الموارد المالية

الهدف الاستراتيجي : زيادة الموارد المالية بمنهجية الاستدامة

الهدف الاستراتيجي الفرعي	الأنشطة والبرامج	الفترة		المتطلبات	الجهة المسؤولة		الدعم الخارجي	التقويم
		من	إلى		الرئيسية	المساندة		
المتبرعون الاستثمار	تطوير آليات استقطاب المتبرعين إيجاد عوائد مالية استثمارية مستدامة للجمعية	مستمر		تقديم دعوات للمتبرعين استثمار مشاريع دائمة للجمعية	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	تبرعات القطاع الأهلي والأفراد	ضعف الإيراد المالي للجمعية



المملكة العربية السعودية

مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء

جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية

مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس: المبنى

الهدف الاستراتيجي : إنشاء مبنى مجهز لتقديم خدمة اجتماعية راقية

الهدف الاستراتيجي الفرعي	الأنشطة والبرامج	الفترة		المتطلبات	الجهة المسؤولة		الدعم الخارجي	التقويم
		من	إلى		الرئيسية	المساندة		
إنشاء مبنى للجمعية	تجهيز مبنى يضم مكاتب لإدارة عدد من القاعات وروضة أطفال وحضانة	1441/10/8	1443/10/8	ارض تكون ضمن نطاق التوسعة العمرانية	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	تبرعات القطاع الأهلي والأفراد	وجود مخطط + معاملة طلب أرض خاصة للجمعية



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس: المبنى
الهدف الاستراتيجي : إنشاء حضانة للأطفال

الهدف الاستراتيجي الفرعي	الأنشطة والبرامج	الفترة		المتطلبات	الجهة المسؤولة		الدعم الخارجي	التقويم
		من	إلى		الرئيسية	المساندة		
إنشاء حضانة للأطفال	تجهيز مبنى مهيأ لحضانة الأطفال	1442/8/1	1443/8/1	استخراج التصاريح اللازمة تهيئة مبنى اللجنة النسائية	مجلس الإدارة	اللجنة النسائية	القطاع الأهلي والأفراد	وجود طلب سابق



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : المبنى
الهدف الاستراتيجي : إنشاء مبنى لرياض الأطفال

الهدف الاستراتيجي الفرعي	الأنشطة والبرامج	الفترة		المتطلبات	الجهة المسؤولة		الدعم الخارجي	التقويم
		من	إلى		الرئيسية	المساندة		
إنشاء روضة أطفال تابعة للجمعية	تهيئة مبنى خاص لتعليم رياض الأطفال	1442/10/8	1443/10/8	إنشاء مخطط معماري للروضة متابعة معاملة إيجاد مقر للجمعية	مجلس الإدارة	اللجنة النسائية	القطاع الأهلي الأفراد	تزايد الإقبال على تعليم الأطفال



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : المبنى
الهدف الاستراتيجي : إنشاء مكاتب للإدارة

الهدف الاستراتيجي الفرعي	الأنشطة والبرامج	الفترة		المتطلبات	الجهة المسؤولة		الدعم الخارجي	التقويم
		من	إلى		الرئيسة	المساندة		
إنشاء مكاتب للجان الإدارة	إنشاء مكاتب للإدارة مجهزة بأحدث الوسائل التقنية ومتطلبات الخدمة الاجتماعية	1441/12/1	1443/12/1	أثاث مكتبي وأجهزة حاسب وتقنية	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	القطاع الخاص والأفراد	الملاحظة



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : التطوير الإداري
الهدف الاستراتيجي : أعضاء مجلس الإدارة

الهدف الاستراتيجي الفرعي	الأنشطة والبرامج	الفترة		المتطلبات	الجهة المسؤولة		الدعم الخارجي	التقويم
		من	إلى		الرئيسة	المساندة		
تدريب أعضاء مجلس الإدارة على أعمال إدارة الجمعيات الخيرية	ورشة عمل " تخطيط المشاريع	1441/11/1	1442/11/1	صالة + محاضر	التدريب والتأهيل	أ/ عبدالله السلطان	الشؤون الاجتماعية	الملاحظة



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : التطوير الإداري
الهدف الاستراتيجي : أعضاء مجلس الإدارة

الهدف الاستراتيجي الفرعي	الأنشطة والبرامج	الفترة		المتطلبات	الجهة المسؤولة		الدعم الخارجي	التقويم
		من	إلى		الرئيسية	المساندة		
أهمية الاعلام الاجتماعي	دورة في الإعلام	1441/10/23	1441/10/27	صالة + محاضر	التدريب والتأهيل	أ/ جعفر عمران	-	الملاحظة



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : التطوير الإداري
الهدف الاستراتيجي : أعضاء مجلس الإدارة

الهدف الاستراتيجي الفرعي	الأنشطة والبرامج	الفترة		المتطلبات	الجهة المسؤولة		الدعم الخارجي	التقويم
		من	إلى		الرئيسة	المساندة		
الموارد المالية	دورة في المشاريع الاستثمارية الناجحة	1441/4/20	1441/5/20	صالة + محاضر	التدريب والتأهيل	أ/ سلمان الحجي	-	الملاحظة



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : مستفيدو الجمعية (الفقراء والمحتاجين)
الهدف الاستراتيجي : المساعدات الموسمية والدائمة

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
إيصال المساعدات بشكل أسرع وتخفيف العبء على المستفيد	المتطوعون الشركات المتخصصة في مجال الحاسب	لجنة الخدمات الاجتماعية	التقنية والمعلومات	إعداد قاعدة بيانات بالمستفيدين من الفقراء والمحتاجين وإعداد خطة زمنية جيدة للتوزيع	مستمر	محرم 1441	توزيع المعونة على الفقراء والمساكين حسب الاحتياج الفعلي بكل يسر وسهولة	تقديم المساعدة والعون للفقراء والمحتاجين



المملكة العربية السعودية

مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء

جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية

مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : مستفيدو الجمعية

الهدف الاستراتيجي : التوجيه الاجتماعي

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
ترشيد الإنفاق بنسبة 40%	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	اللجنة النسائية	التدريب والتأهيل	صالة مبنى اللجنة النسائية	مستمر طول العام		تقديم محاضرات اقتصادية متخصصة في ترشيد الإنفاق الأسري	التدبير والاقتصاد في المشتريات



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : مستفيدو الجمعية
الهدف الاستراتيجي : التوجيه الاجتماعي

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
ارتفاع الوعي لدى المواطنين بنسبة 60%	وزارة الصحة	اللجنة النسائية + العلاقات العامة والاعلام	التدريب والتأهيل	صالة اللجنة + النسائية + بروجكتر + مكسر صوتي + إعلانات	مستمر طول العام		محاضرات عن أمراض الدم الوراثية	الحد من الأمراض الوراثية والمزمنة



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الأيتام
الهدف الاستراتيجي : إشعار الأيتام بالأمان بعد فقد الوالدين أو أحدهما

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
تخفيف آلام الحرمان لدى الأيتام	القطاع الأهلي والأفراد	الخدمات العامة	لجنة كافل اليتيم	هدايا وجوائز استئجار حافلة تحديد مكان الزيارة	نهاية الإجازة	إجازة عيد الفطر المبارك	عمل برنامج ترفيهي خاص بالأيتام	الترويج عن الأيتام ورفع معنوياتهم واحساسهم بالأمان



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الأيتام

الهدف الاستراتيجي : تأهيل الأيتام ذوي التحصيل الدراسي المنخفض

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسة		إلى	من		
ارتفاع معدل التحصيل العلمي بنسبة 20%	القطاع الأهلي والأفراد	كافل يتيم	التأهيل والتدريب	قاعة محاضرات وسائل تعليمية	نهاية العام الدراسي 1441/1440	الأسبوع الثالث من كل فصل دراسي 1441	إقامة دروس تقوية تكريم الطلاب الذين أبدوا تحسناً دورة في طرق الاستذكار	رفع المستوى التحصيلي للحاصلين على معدل أقل من 70%



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الطالب

الهدف الاستراتيجي : تهيئة الطالب أكاديميا وتربويا لكي يتمكن من مواصلة دراسته الجامعية

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
المام الطلاب بتوزيع وقت المذاكرة	الأسرة	العلاقات والإعلام	التدريب والتأهيل	مدرب + الصالة	—	الأسبوع الثالث من كل فصل دراسي	دورة في إدارة الوقت	توعية الطلاب بأهمية إدارة الوقت



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الأسرة

الهدف الاستراتيجي : تهيئة الأسرة لتكون عنصراً فاعلاً لخدمة المجتمع

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
تمكين المرأة ، انخفاض نسبة المشاكل الاجتماعية كالطلاق بنسبة %40	الجهات المعنية بالأسرة	العلاقات والإعلام	التدريب والتأهيل	مدرية + الصالة	—	مستمر	عمل دورات ولقاءات خاصة بالمرأة	المرأة



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الأسرة

الهدف الاستراتيجي : تهيئة الأسرة لتكون عنصراً فاعلاً لخدمة المجتمع

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
اهتمام الوالدين بالأبناء ومتابعة سلوكهم وتحصيلهم العلمي	التنمية الأسرية	العلاقات والإعلام	التدريب والتأهيل	مدرب + صالة	—	مستمر	عمل دورات ومحاضرات خاصة بالآباء وأولياء الأمر	الأب ولي الأمر



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الأسرة

الهدف الاستراتيجي : تهيئة الأسرة لتكون عنصراً فاعلاً لخدمة المجتمع

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
تخفيض نسبة الطلاق 70%	التنمية الأسرية	العلاقات والإعلام	التدريب والتأهيل	مدرب + صالة	—	قبل مهرجان الزواج الجماعي بأسبوع	عمل دورات ومحاضرات خاصة للمقبلين والمقبلات على الزواج	المقبلون والمقبلات على الزواج



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الشباب
الهدف الاستراتيجي : تهيئة الشباب لخدمة مجتمعهم

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسة		إلى	من		
انخفاض نسبة السلوك غير الحضاري كالتفحيط بنسبة 20%	الجهات الأمنية	العلاقات والإعلام	التدريب والتأهيل	مدرب + صالة	—	مستمر	ورشة عمل متخصصة ومحاضرات	الحد من ظاهرة العنف الشبابي والانحراف السلوكي



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الشباب
الهدف الاستراتيجي : تهيئة الشباب لخدمة مجتمعهم

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
انخراط الشباب في الأعمال المفيدة	الأماكن السياحية والشبابية	التدريب والتأهيل	مجلس الإدارة	تشكيل لجنة لدراسة الاحتياجات	—	مستمر	برامج ترفيهية ورياضية وزيارات ورحلات هادفة	اشغال أوقات الشباب بما يعود عليه بالنفع



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الفتاة
الهدف الاستراتيجي : تهيئة الفتاة لتكون أم المستقبل .

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
تخفيض نسبة الاقبال على المطاعم 10%	المطاعم والفنادق	التدريب والتأهيل	اللجنة النسائية	مدربة + مطبخ مجهز	—	مستمر	دورة في فنون الطبخ	تهيئة الفتاة لعش الزوجية



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الفتاة

الهدف الاستراتيجي : تهيئة الفتاة لتكون أم المستقبل .

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
إيجاد أسرة فاعلة في المجتمع	مراكز الاستشارة الأسرية	اللجنة النسائية	التدريب والتأهيل	مدربة + صالة	—	مستمر	محاضرة بعنوان اختيار الزوج المناسب	اختيار الزوج المناسب ومعرفة أنماط الأزواج



المملكة العربية السعودية
مركز التنمية الاجتماعية بالأحساء
جمعية المركز الخيرية للخدمات الاجتماعية والتنمية
مسجلة لدى وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (455)



صياغة الخطة الاستراتيجية

المحور الرئيس : الفتاة

الهدف الاستراتيجي : تهيئة الفتاة لتكون أم المستقبل .

المؤشرات	الدعم الخارجي	الجهة المسؤولة		المتطلبات	الفترة		الأنشطة والبرامج	الهدف الاستراتيجي الفرعي
		المساندة	الرئيسية		إلى	من		
تخفيض نسبة جرائم الابتزاز بنسبة 90%	مراكز الاستشارة الأسرية	اللجنة النسائية	التدريب والتأهيل	مدرب متخصص + صالة	—	مستمر	ورشة عمل خاصة بمشاكل الاستغلال والابتزاز للفتيات	حماية الفتيات من الاستغلال والابتزاز