



جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية
س.ب. ٢٢٥٠٣٧٤٨٩٦

لائحة الملاحظات المالية والإدارية



0135381505 0553177718
ص.ب. الأحياء 25661 3 1 9 8 2
@jam3iyah Jalmarkaz
@jam3iyah@gmail.com

رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية
س.ب. ٢٢٥٠٣٧٤٨٩٦

لائحة الصلاحيات المالية والادارية

تمهيد

المصطلحات المستخدمة في لائحة الصلاحيات المالية والادارية

جداول الصلاحيات



0135381505 0553177718

ص.ب. 25661 الأضواء 3 1 9 8 2

@jam3iyah Jalmarkaz

@ jam3iyah@gmail.com

رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

لائحة الصلاحيات المالية والادارية

تمهيد:

إن من أهم العوامل التي تساعد الجمعية على تحقيق رسالتها وأهدافها هي اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب حيث يعتمد نجاح هذا القرار وفاعليته على مدى السرعة والدقة المطلوبة لإصداره مع مراعاة الوقت اللازم لذلك. فكان لزاماً إعطاء مجموعة صلاحيات محددة للمسؤولين مكنهم في مختلف المستويات الإدارية تمكنهم من تنفيذ مهامهم الوظيفية واتخاذ القرارات الملائمة في حدود الصلاحيات المخولة لهم، إن تكليف شاغل الوظيفة بمهام ومسؤوليات وواجبات محددة دون تحويل واضح بالصلاحيات المالية و/أو الإدارية اللازمة لتنفيذ هذه المهام يؤدي إلى نتائج عكسية قد تؤثر سلباً على كفاءة وفاعلية الأداء للمهام والمسؤوليات الوظيفية، ويتضح أهمية تحديد الصلاحيات من خلال النقاط التالية:

- عدم تحديد الصلاحيات المخولة لكل قيادي بالجمعية تعمل على زيادة الأخطاء عند ممارسة العاملين لمهامهم أو ربما ممارسة مهام وصلاحيات غير مخولة لهم مما قد يضع الجمعية في حرج في غنى عنه.
- عدم تحديد الصلاحيات يؤدي إلى تأخر اتخاذ القرار وما قد يترتب عليه من إلتزامات على الجمعية قد تؤثر سلباً على صورتها الذهنية تجاه أصحاب المصلحة الداخليين أو الخارجيين.
- يزيد عدم تحديد الصلاحيات في جميع المستويات الإدارية إلى تراكم وتكدس الأعمال وعدم انضباطها.
- إن تحقيق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسؤوليات يؤدي إلى تحقيق انتظام واستقرار العمل في الجمعية.





جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية
س.ب ٢٥٠٣٧٤٨٩٦

المصطلحات المستخدمة في لائحة الصلاحيات المالية والإدارية

يكون للتعبير في لائحة الصلاحيات المفهوم المحدد الموضح أمام كل منهما، كما يلي:

"يُعد / يقترح"

يعني أن يقوم صاحب هذه الصلاحية بإعداد وتوفير البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة في شكلها النهائي

○

مقترحا

اتخاذ القرار بشأنها من المستوى الإداري الأعلى.

"يوصي"

يعني أن يقوم صاحب هذه الصلاحية بالتوقيع على المستندات بما يفيد بأنها تمت بطريقة نظامية ووفق الإجراءات والأنظمة واللوائح وإقراره بالموافقة عليها، إلا أنه لا يعني الاعتماد.

"يعتمد"

يشير إلى السلطة النهائية التي لها حق اتخاذ القرار أي الموافقة الرسمية.

قواعد وأحكام عامة في الصلاحيات

1. يجوز أن يكلف كل صاحب صلاحية - ودون الاعتماد - من يقوم بمسؤولياته وصلاحياته أو جزء منها في حالة غيابه، على أن يكون هذا التكليف مكتوبا
2. يجوز لأصحاب صلاحية الاعتماد في هذه اللائحة تفويض بعض صلاحياتهم بشكل جزئي أو وقتي للمستوى الوظيفي التالي - في حال وجوده - وتقره السلطة الأعلى، على أن تبقى المسؤولية على عاتق من قام بتفويض هذه الصلاحية
3. لا يجوز لأصحاب الصلاحية اعتماد المستند الصادر لصالحهم ولو كان في حدود صلاحياتهم، وإنما يجب اعتماده من السلطة الأعلى مباشرة.
4. الصلاحية الممنوحة لمستوى إداري لا يجوز للمستوى الأقل ممارستها في حال غياب صاحب الصلاحية إلا إذا صدر تفويض كتابي بذلك.
5. يجوز تطوير جداول الصلاحيات وذلك بإضافة أو سحب أو تعديل مستقبلا صلاحيات لبعض الوظائف المستحدثة أو القائمة، ويتم إقرار هذه الصلاحيات من قبل الجهة المخولة بهذه الصلاحية وفق هذه اللائحة.

0135381505 0553177718

ص.ب 25661 الأحياء 31982

@jam3iyah Jalmarkaz

@jam3iyah@gmail.com



رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية

س.ت ٥٠٣٤٨٩٦

حتى تتم إضافته في اللائحة أو يصدر به قرار مستقل.

7. للمؤسسية في العمل وتحقيق للتكامل الوظيفي واحترام التخصص فإنه ينبغي عدم اعتماد الصلاحية تحقيقا للممنوحة للمستوى الأعلى إلا بعد استكمال الإجراءات الأقل من الصلاحيات.

جداول الصلاحيات

١. النظام الأساسي والنظم واللوائح الداخلية والسياسات العامة

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	إقرار النظام الأساسي	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٢	إقرار وتعديل النظام واللوائح التنظيمية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	إقرار وتعديل الهيكل التنظيمي	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٤	إقرار وتعديل اللوائح الإجرائية المالية	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٥	إقرار وتعديل اللوائح الإجرائية الإدارية	رئيس قسم الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٦	تعيين مراجع الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٧	إضافة أو إلغاء فروع للجمعية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة

٢. الخطط والتقارير

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	الخطة الإستراتيجية الخمسية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٢	الخطة التشغيلية السنوية	رؤساء الأقسام	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
٣	الميزانية والحسابات الختامية للجمعية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٤	الموازنة التقديرية والتدفقات النقدية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٥	التقرير السنوي للجمعية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٦	التقارير ربع السنوية / الشهرية	رؤساء الأقسام	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية



0135381505 0553177718

ص.ب 25661 الأحياء 3 1 9 8 2

@jam3iyah Jalmarkaz

@jam3iyah@gmail.com



جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية

٣. فتح/إقفال الحسابات المصرفية وتحريكها والتوقيع على الشيكات والمسيرات

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	فتح الحسابات البنكية وإقفالها	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٢	تحريك الأموال بين الحسابات المصرفية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	المخولين بتوقيع الشيكات
٣	التوقيع على الشيكات	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	المخولين بتوقيع الشيكات
٤	التوقيع على مسيرات الرواتب	المحاسب	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي
المخولين بتوقيع الشيكات		الحد الأقصى للتوقيع		
١				
٢				
٣				
٤				
سياسة توقيع الشيكات				
يتم توقيع الشيكات باعتماد إمضاءين من المخولين لهم التوقيع على الشيكات في حضورهما سوياً				

٤. الصرف على البرامج والمشاريع وخدمات المستفيدين

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	صرف البنود المعتمدة للبرامج والمشاريع	رئيس قسم شؤون المستفيدين / رئيسة القسم النسائي	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي
٢	قبول المستفيدين أو رفع الدعم عنهم وتحديد قيمة الدعم	رئيس قسم شؤون المستفيدين / رئيسة القسم النسائي	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي
٣	اعتماد البرامج والمشاريع بأقل أو يساوي (١٠,٠٠٠) عشرة الاف ريال	رئيس قسم شؤون المستفيدين / رئيسة القسم النسائي	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي
٤	اعتماد البرامج والمشاريع بأكثر من (١٠,٠٠٠) عشرة الاف ريال وحتى (٢٠,٠٠٠) عشرون ألف ريال	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٥	اعتماد البرامج والمشاريع بأكثر من (٢٠,٠٠٠) عشرون ألف ريال	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة





جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية

٥. شراء وبيع الأصول والأوقاف وقبول الهبات والوصايا

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	شراء الأصول العقارية وغير العقارية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٢	بيع الأصول العقارية وغير العقارية و/أو تصفية استثمارات قائمة	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	قبول الهبات والوصايا والأوقاف التي تتفق وأهداف الجمعية	رئيس قسم تنمية الموارد المالية والاستثمار	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
٤	خطة استثمار الفوائض المالية والاستثمار العقاري وغير العقاري	رئيس قسم تنمية الموارد المالية والاستثمار	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة

٦. التسويات المالية والتصرف في المواد أو الأصول (من غير العقارات) سنوياً

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	تسوية عجز/فائض في جرد الصندوق أقل من أو يساوي (٥,٠٠٠) خمسة آلاف ريال بعد التحقق.	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٢	تسوية عجز/فائض في جرد الصندوق أكثر من أو يساوي (٥,٠٠٠) خمسة آلاف ريال بعد التحقق.	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	إعدام حقوق مالية مشكوك في تحصيلها	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٤	إزالة أو بيع الأصول قبل استهلاكها بقيمة (٢٠,٠٠٠) عشرون ألف ريال أو أقل	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٥	إزالة أو بيع الأصول قبل استهلاكها بقيمة أكثر من (٢٠,٠٠٠) عشرون ألف ريال	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٦	التصرف في المواد الصالحة/غير الصالحة للاستخدام أو الأصول المستهلكة بقيمة (٢٠,٠٠٠) عشرون ألف ريال أو أقل	رئيس القسم المعني	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٧	التصرف في المواد الصالحة/غير الصالحة أو الأصول المستهلكة للاستخدام بقيمة أكثر من (٢٠,٠٠٠) عشرون ألف ريال	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة



0135381505 0553177718

ص.ب. 25661 الأضواء 31982

@jam3iyah Jalmarkaz

@jam3iyah@gmail.com

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية

سنة ٢٠٢٠م

٧. العقود والاتفاقيات والتوريد (بما يتوافق مع بنود الموازنة)

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	طلب مواد أو خدمات تخضع للشراء الثري بحد أقصى (١٠,٠٠٠) عشرة الاف ريال	رئيس القسم المعني	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي
٢	طلب مواد أو خدمات تخضع للشراء الثري بأكثر من (١٠,٠٠٠) عشرة الاف ريال	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٣	اعتماد الاتفاقيات إلى (١٠,٠٠٠) عشرة الاف ريال	رئيس القسم المعني	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي
٤	اعتماد الاتفاقيات أكثر من (١٠,٠٠٠) عشرة الاف ريال وحتى (٢٠,٠٠٠) عشرون ألف ريال	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٥	اعتماد الاتفاقيات بأكثر (٢٠,٠٠٠) عشرون ألف ريال	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة

٨. تعزيز البنود وإجراءات المناقلات

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	اعتماد بنود جديدة في الموازنة التشغيلية و/أو الرأسمالية بحد أقصى ١٠% من الموازنة	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٢	اعتماد بنود جديدة في الموازنة التشغيلية و/أو الرأسمالية بما يتجاوز ١٠% من الموازنة	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	المناقلة من الموازنة التشغيلية إلى الرأسمالية والعكس حتى ١٠% من البند المنقول منه	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٤	المناقلة من الموازنة التشغيلية إلى الرأسمالية والعكس بأكثر من ١٠% من البند المنقول منه	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٥	المناقلة بين بنود الباب الواحد بحد أقصى ٢٠% من البند المنقول منه	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٦	المناقلة بين بنود الباب الواحد بأكثر من ٢٠% من البند المنقول منه	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٧	اعتماد وظائف غير مدرجة في الموازنة بحد أقصى ١٠% من موازنة الأجور	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٨	اعتماد وظائف غير مدرجة في الموازنة بما يتجاوز ١٠% من موازنة الأجور	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة

0135381505 0553177718

ص.ب. 25661 الأضواء 31982

@jam3iyah Jalmarkaz

@jam3iyah@gmail.com



رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية

٩. المكافآت والترقيات والعلاوات (طبقاً لسلم الرواتب والدرجات المعتمد)

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	تحديد مكافآت وترقيات وعلاوات المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة	
٢	تحديد مكافآت وترقيات وعلاوات رئيس قسم	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	تحديد مكافآت وترقيات وعلاوات ما دون رئيس قسم	رئيس القسم المعني	رئيس قسم الخدمات المساندة	المدير التنفيذي

١٠. التعيين والاستغناء عن الخدمات

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	التعيين والاستغناء عن خدمات المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة	
٢	التعيين والاستغناء عن خدمات رئيس قسم	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	التعيين والاستغناء عن خدمات ما دون رئيس قسم	رئيس القسم المعني	رئيس قسم الخدمات المساندة	المدير التنفيذي

١١. الانتداب

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	انتداب المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة	
٢	انتداب رئيس قسم	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	انتداب ما دون رئيس قسم	رئيس القسم المعني	رئيس قسم الخدمات المساندة	المدير التنفيذي



0135381505 0553177718

ص.ب. 25661 الأحياء 3 1 9 8 2

@jam3iyah Jalmarkaz

@jam3iyah@gmail.com

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية

١٢. تقويم الأداء والإحالة إلى التحقيق وتوقيع الجزاءات

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	تقويم أداء والإحالة للتحقيق وتوقيع الجزاءات للمدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة	
٢	تقويم أداء والإحالة للتحقيق وتوقيع الجزاءات لرئيس قسم	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	تقويم أداء والإحالة للتحقيق وتوقيع الجزاءات ما دون رئيس قسم	رئيس القسم المعني	رئيس قسم الخدمات المساندة	المدير التنفيذي

١٣. اعتماد الإجازات وتحديد أوقات الدوام والعطل الرسمية

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	اعتماد إجازات المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	
٢	اعتماد إجازات رؤساء الأقسام	رئيس القسم المعني	رئيس قسم الخدمات المساندة	المدير التنفيذي
٣	اعتماد إجازات ما دون رئيس قسم	الموظف المعني	الرئيس المباشر	المدير التنفيذي
٤	تعديل أوقات الدوام والتغيير فيها	رؤساء الأقسام	رئيس قسم الخدمات المساندة	المدير التنفيذي
٥	اعتماد العطل الرسمية	أخصائي الموارد البشرية	رئيس قسم الخدمات المساندة	المدير التنفيذي

١٤. الخطابات والتصريحات الرسمية والمرافعات

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	مخاطبة أصحاب السمو الملكي والمعالى	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	
٢	مخاطبة المسؤولين بالجهات الحكومية	رئيس القسم المعني	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٣	مخاطبة المسؤولين بالجهات غير الحكومية	رئيس القسم المعني	المدير التنفيذي	
٤	المرافعات والمطالبات تجاه الأشخاص أو الجهات لصالح أو ضد الجمعية	المستشار القانوني	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية
٥	التنازل عن الحقوق، أو القضايا المرفوعة لصالح الجمعية	المستشار القانوني	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة



0135381505 0553177718

ص.ب. 25661 الأضواء 31982

@jam3iyah Jalmarkaz

@jam3iyah@gmail.com

رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



جمعية المركز الخيرية
للخدمات الاجتماعية

س.د.ت ٢٢٥٠٣٧٤٨٩٦

١٥. صلاحيات أخرى

العناصر	الصلاحيات	يُعد/يقترح	يوصي	يعتمد
١	تشكيل اللجان المالية عند الحاجة	رئيس القسم المعني	رئيس قسم الشؤون المالية	المدير التنفيذي
٢	تشكيل اللجان الإدارية عند الحاجة	رئيس القسم المعني	رئيس قسم الخدمات المساندة	المدير التنفيذي
٣	استئجار عقار	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة

المراجع:

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع (رقم 19) هذه السياسة في تاريخ 2020/11/18م وتحل هذه السياسة محل جميع السياسات الموضوعة سابقاً .

رئيس مجلس الإدارة

عبدالكريم بن صالح الفرحان



0135381505 0553177718

ص.ب. 25661 الأضواء 31982

@jam3iyah Jalmarkaz

@jam3iyah@gmail.com